

XIV FORO DE GESTIÓN AVANZADA

CREANDO EMPRESAS LÍDERES
¿PREPARADO PARA COMPETIR?

Logroño, 26 de junio de 2018.
Centro Tecnológico de La Rioja,
'La Fombera'

LA ESTRATEGIA EXPRESIONISTA

Un enfoque práctico de la estrategia para la acción.

PROMUEVE

Gobierno de La Rioja
www.larioja.org



COORDINA



COLABORA



Índice

- La “Salud Estratégica” de mi empresa.
- Estrategia, Tendencias y Retos.
- Pensar estratégicamente para diseñar y decidir.
- Estrategia para la acción: Casos prácticos.

Ejercicio. Diagnóstico Estratégico

Índice

- La “Salud Estratégica” de mi empresa
- **Estrategia, Tendencias y Retos**
- Pensar estratégicamente para diseñar y decidir
- Estrategia para la acción: Casos prácticos

**Estrategia: Un viaje largo, en equipo, a la aventura...
Hipótesis**

H1 Tendencia imparable de cambios en los Core Business de las empresas

H2 La innovación "entra en juego" como activo estratégico

H3 El Talento es la única fuente real de ventajas competitivas.

¿Necesitamos reinventar las organizaciones?

¡Viva el crecimiento!...la deuda es barata..y a dormir.

➤ $ROE = ROCE + e (ROCE - kd (1-Tc))$,, $e = \frac{D}{E}$

➤ $VE = \sum \frac{FCF}{(1+WACC)^J} = VA + VD$

1. Empresas en España

Según el Directorio Central de Empresas (DIRCE), a 1 de enero del año 2017 hay en España 3.279.120 empresas, de las cuales 3.274.924 (99,87%) son PYME (entre 0 y 249 asalariados).

Tabla 1. Empresas según estrato de asalariados y porcentaje total, en España y en la UE28.

| | Micro Sin asalariados * | Micro 1-9 | Pequeñas 10-49 | Medianas 50-249 | PYME 0-249 | Grandes 250 y más | Total |
|--------|-------------------------|-----------|----------------|-----------------|------------|-------------------|-----------|
| ESPAÑA | 1.821.901 | 1.312.141 | 120.397 | 20.485 | 3.274.924 | 4.196 | 3.279.120 |
| % | 55,6 | 40,0 | 3,7 | 0,6 | 99,9 | 0,1 | 100 |
| UE % | 93,0 | 5,8 | 0,9 | 99,8 | 0,2 | 100 | |

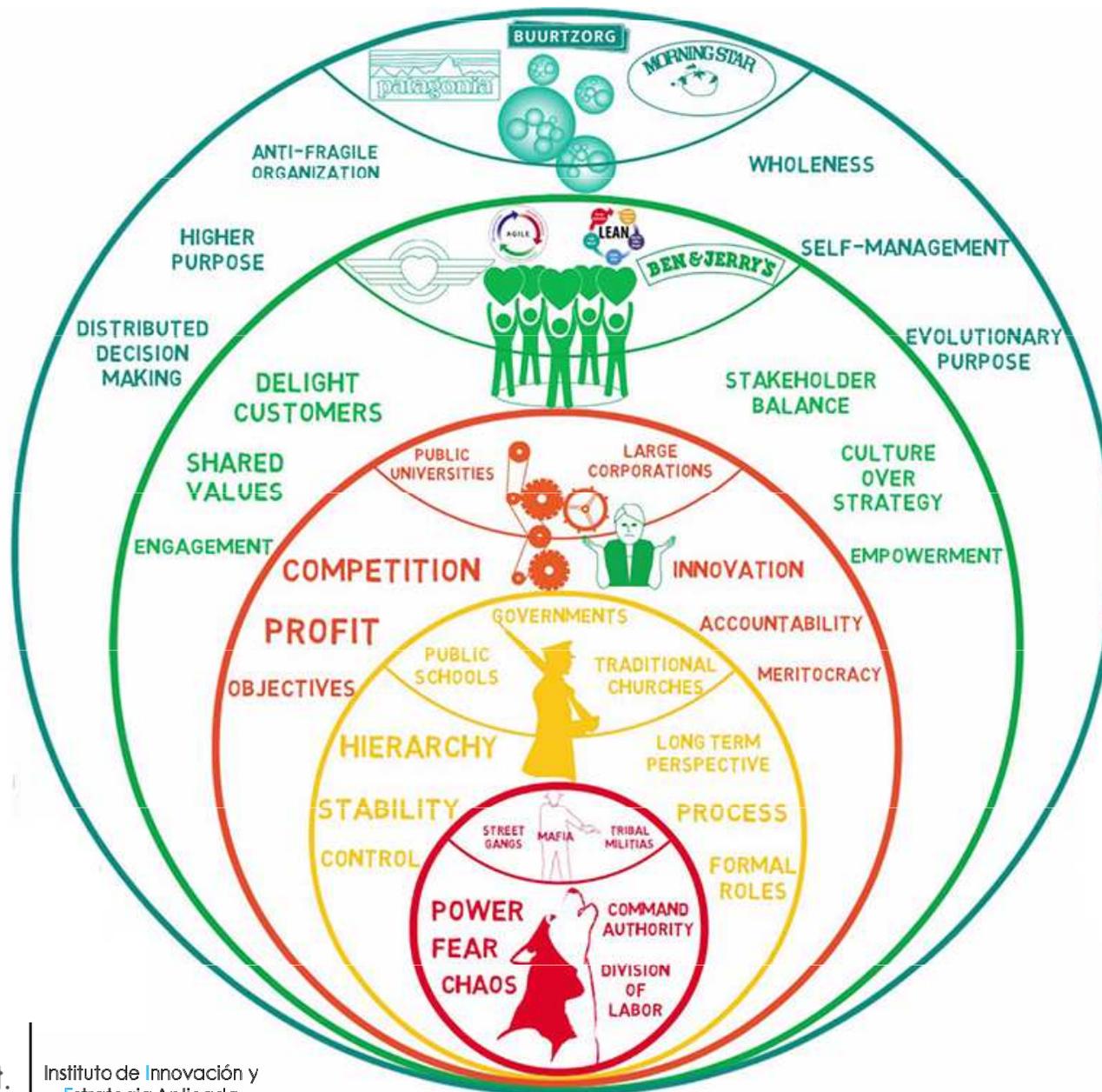
Fuente: INE, DIRCE 2017 (datos a 1 de enero de 2017); y Comisión Europea, Eurostat, DIWecon, DIW, London Economics. Estimaciones para 2016.

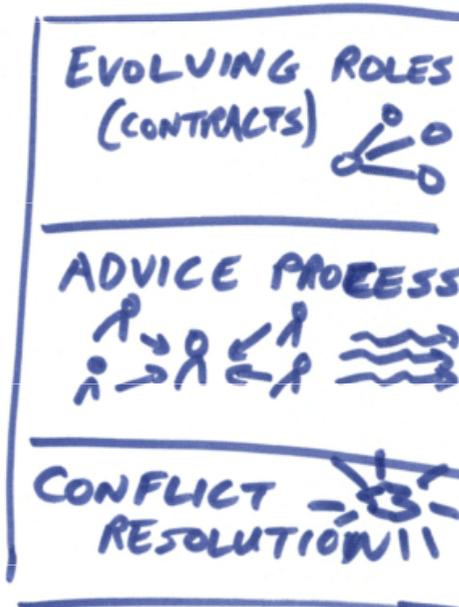
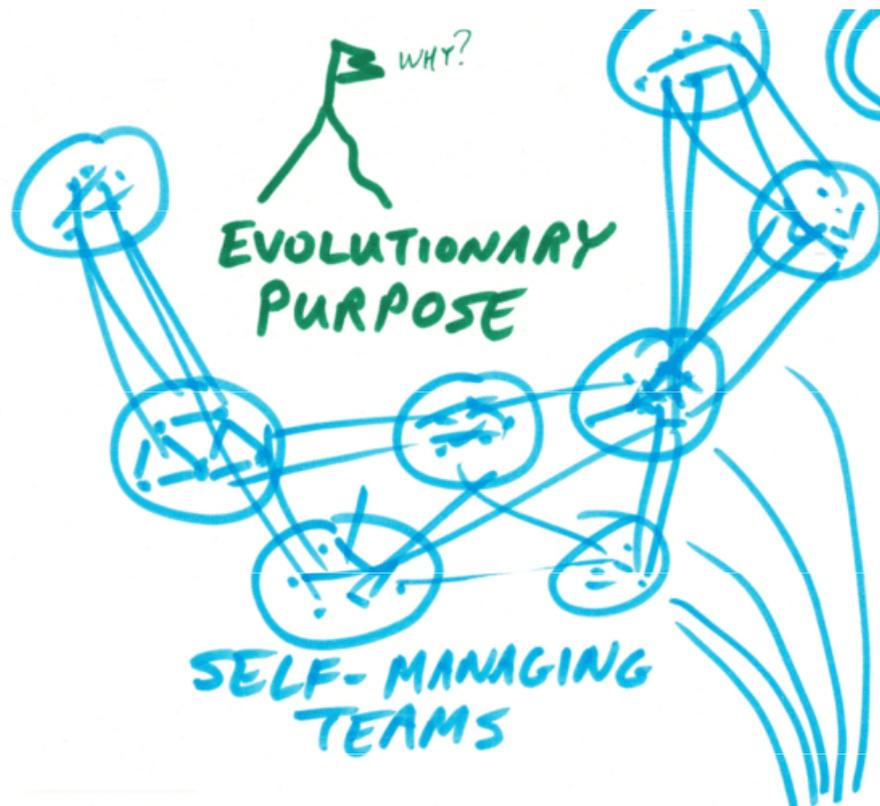


Nuevos retos para la Empresa:

1. “Terciarización”
2. “Comoditización”
3. “Financiarización”
4. “Digitalización”
5. “Ubicuidad”
6. “Instantaneidad”
7. “Nuclearización”
8. Globalización
9. Envejecimiento

El talento adecuado

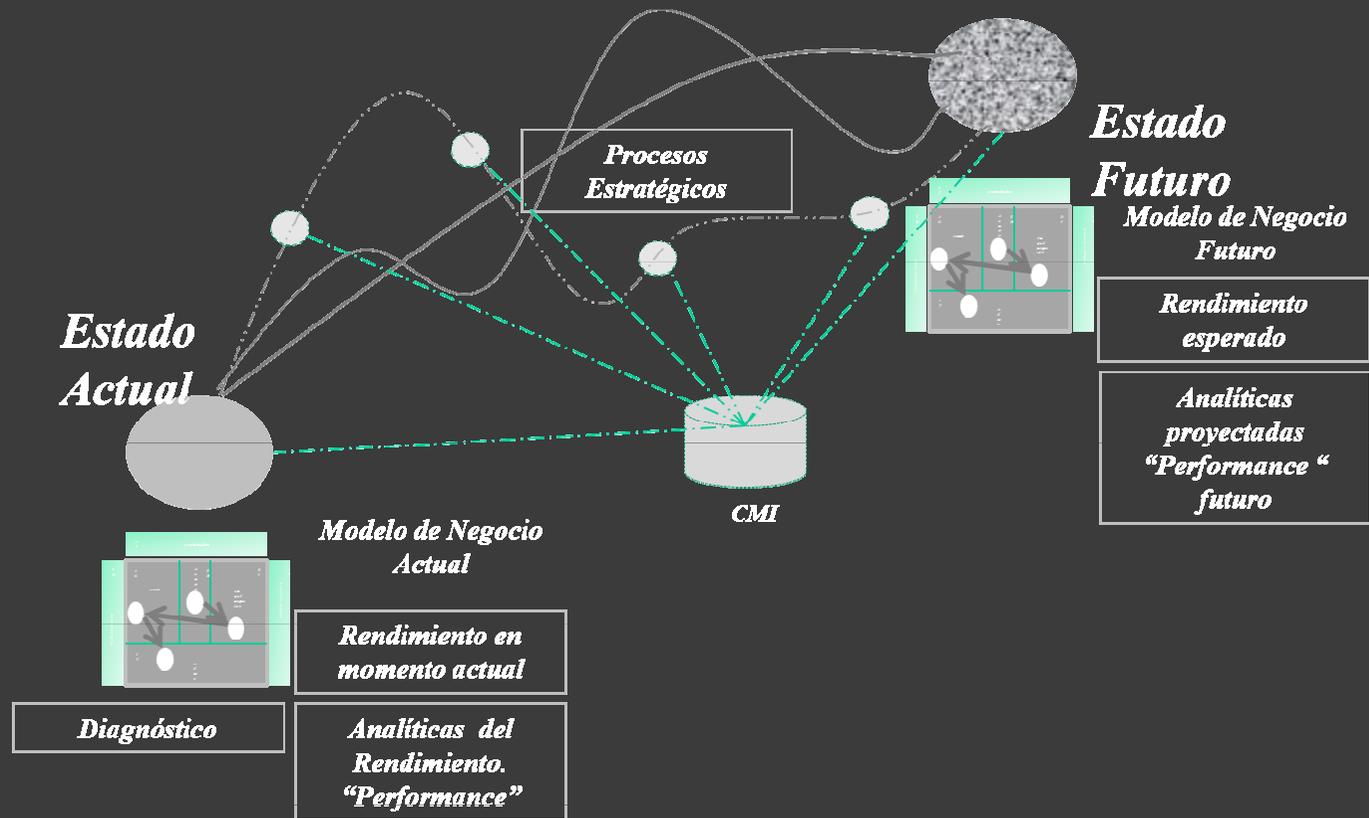




Índice

- La “Salud Estratégica” de mi empresa
- Estrategia, Tendencias y Retos
- **Pensar estratégicamente para diseñar y decidir**
- Estrategia para la acción: Casos prácticos

ESTRATEGIA PARA DISEÑAR Y DECIDIR



Fuente: Dirección Estratégica. Un enfoque práctico. Miguel Arjona. Editorial Díaz de Santos. Madrid

© Miguel Arjona Torres. Prohibido su uso o reproducción sin permiso. miguel.arjona@innostrat.es.

Índice

- La “Salud Estratégica” de mi empresa
- Estrategia, Tendencias y Retos
- Pensar estratégicamente para diseñar y decidir
- Estrategia para la acción: Casos prácticos

$$V = (c+h) \times a.$$

Victor Kupper

$$V = (c+e) \times t.$$

Miguel Arjona



XIV FORO DE GESTIÓN AVANZADA

**CREANDO EMPRESAS LÍDERES
¿PREPARADO PARA COMPETIR?**



Mi ECUACION sobre Estrategia

$$(VL^E = VC^0 + (COMP \times T),$$

$$VL^A = (VC^0 + (COMP \times T)) - D$$